

К заседанию Совета ректоров вузов Ханты-Мансийского автономного округа – Югры

О концепции «Бережливый регион».

На совещании в Нижневартовске 19.01.2016 года было озвучено, что в Югре концепция «Бережливый регион», разработанная экспертами Фонда развития Югры, будет реализовываться по четырем основным направлениям:

- 1) внедрение лин-технологий на пилотных предприятиях с государственным участием;
- 2) государственная поддержка и стимулирование внедрения в частном секторе;
- 3) внедрение бережливого производства в государственных учреждениях социальной сферы (здравоохранение, образование, предоставление социальных и других государственных услуг);
- 4) стратегическое планирование и общий контроль реализации концепции «Бережливый регион», а также оптимизация основных процессов с целью развития культуры бережливого управления, повышения эффективности принятия стратегических, инвестиционных решений на уровне исполнительных органов государственной власти.

По всем перечисленным направлениям мы видим себя активными участниками реализации концепции, в частности:

- 1) уже сейчас совместная работа с крупными компаниями региона позволила нам скорректировать образовательные программы для бакалавров и магистров с учетом применяемых компаниями методов управления (лин-технологий, процессного управления, менеджмента качества) и особенностей региона. Мы готовы разрабатывать специальные образовательные программы с учетом отраслевых, организационно-правовых и региональных особенностей пилотных предприятий.
- 2) второе направление может быть реализовано нами, и уже в каткой-то степени реализуется, через выполнение дипломных проектов на предприятиях города. Тематика дипломов института экономики и управления, политехнического и естественно-научного институтов ориентирована в большей степени на повышение эффективности производства и управления. Это особенно актуально для среднего и малого бизнеса, где внедрение подобных технологий затруднено как по финансовым, так и личностно-психологическим причинам.

- 3) по третьему направлению университет уже реализует мероприятия. В условиях жестких бюджетных ограничений и падения доходов потенциальных потребителей услуг мы готовим переход от функционального к процессному управлению университетом. Введено в действие положение о нормировании труда, утвержден план внедрения профессиональных стандартов, идет тщательная прорисовка карты процессов до третьего уровня их декомпозиции. Названные решения являются элементами новой системы управления, обеспечивающей исключение дублирования функций и, как результат, сокращение непроизводительных издержек и повышение качества образовательных услуг и научно-исследовательских работ университета.
- 4) по четвертому направлению мы готовы предложить пакет образовательных программ для повышения квалификации государственных служащих в сфере «бережливого управления».